



## Kontakt

Veit Blumrodt Consulting  
Kastanienweg 22  
D-53578 Windhagen  
M: +49 (163) 3779320  
e: veit@blumrodt.com

## Branchen

Öffentliche Verwaltung  
IT-Dienstleistungen  
Logistik  
Financial Services

## Sprachen

Deutsch (Muttersprache)  
Englisch (Verhandlungssicher)

## Lieblingszitat

“Große Träume brauchen nicht nur Flügel zum Fliegen, sondern auch ein Fahrwerk zum Landen.”  
(N. Armstrong)

# Beraterprofil.

Dipl.-Inf. (FH) Veit Blumrodt



## Persönlicher Werdegang.

- Seit 2021: Freier Berater für Digitalisierungsstrategien, IT-Governance, IT-Management und Unternehmensarchitekturen
- 2016-2021: Freier Dozent, Europäische Fachhochschule EUFH GmbH, Brühl
- 2018 – 2021: Executive Business Consultant Public Sector, msg systems ag, Köln und München
- 2017 – 2018: Managing Consultant, SCALA Management Consulting GmbH & Co. KG, Köln und Bonn
- 2013 – 2017: Senior Manager Public Sector, Sopra Steria Consulting AG, Köln
- 2010 – 2013: Leading Professional IT-Strategy & EAM, CSC Deutschland GmbH, Köln und Wiesbaden
- 2006 – 2010: Bereichsleiter Business Consulting Region West Logica Deutschland GmbH & Co. KG, Hennef und Frankfurt/M.
- 2000 – 2006: Managing Consultant Deutsche Post ITSolutions GmbH, Bonn
- 1997 – 2000: Bereichsleiter Neue Medien, IT & TK Studio1 GmbH, Heilbad Heiligenstadt
- 1992 – 1997: Studium der technischen Informatik, Fachhochschule Schmalkalden



## Beratungsschwerpunkte.

- IT-Strategie / Digitalisierungsstrategie (Ausgestaltung von IT- und Digitalisierungsstrategien insbesondere im Umfeld der Verwaltungsdigitalisierung)
- IT-Governance (Strategisches Management von IT-Organisationen und IT-Landschaften; Ausgestaltung von Performance Management und Compliance Management)
- Enterprise Architektur Management (Methodische und strukturierte Ausgestaltung von Geschäftsarchitekturen, Facharchitekturen und IT-Systemlandschaften anhand von Vorgaben, insbesondere Standardisierung, Referenzarchitekturen, Bebauungsplanung, und Portfoliomanagement)
- Organisationsentwicklung und Change Management (Systemische Gestaltung organisatorischer Veränderungen)
- Prozessmanagement (Prozessanalyse, Prozessdesign und Management von Geschäftsprozessen)
- Personalentwicklung (Weiterentwicklungskonzepte für IT-Personal, Definition von Lernkonzepten und Durchführung von Managementschulungen in den o.g. Beratungsschwerpunkten)



**Berater / Enterprise Architekt** · Globaler Technology Hyperscaler

### **Konzeption eines Marktplatzes für Fachverfahren der deutschen Öffentlichen Verwaltung**

- Erhebung der Interessens- und Bedarfslage der Öffentlichen Verwaltung mit Blick auf ein privatwirtschaftlich orientiertes Angebot eines umfassenden Marktplatzes für Fachverfahren
- Vorbereitung, Begleitung und Auswertung von Interviews mit Stakeholdern aus dem Umfeld (Groß-)Städte/Kommunen/Landkreise/Rechenzentren und Fachverfahrensabitern
- Entwicklung einer Vision eines Marktplatzes für Fachverfahren mit Anbindung an den Betrieb in einer gesicherten, souveränen deutschen Cloudumgebung und mit Anbindung an einen deutschen "Antragshop" für Bürgerinnen und Bürger
- Konzeption des weiteren Vorgehens zur Umsetzung des Marktplatzes: Vorbereitung eines Proof Of Concept

Dauer: 4 Monate; Projekt dauert noch an (2025)

**Interims-Manager** · Global agierender IT-Dienstleister (Tochterunternehmen eines deutschen Großkonzerns)

### **Aufbau eines Beratungsbereiches mit Fokus der Öffentlichen Verwaltung**

- Strategieentwicklung, Festlegung von Zielstruktur und Umsetzungsplanung zum Aufbau des Beratungsbereiches „Consulting Public Sector“
- Entwicklung eines Ziel-Leistungsportfolios für den künftigen Geschäftsbereich im Einklang mit den Zielsetzungen und technologischen Leistungsfähigkeiten der Gesamtorganisation
  - Definition und Abgrenzung von Fokusthemen (IT-Sicherheit, Prozessautomation, Öffentliche Cloud, KI in der ÖV)
  - Entwicklung der Beratungs-Capabilities in den festgelegten Fokusthemen
- Analyse der grundsätzlichen Beratungscapabilities im Unternehmen
- Formulierung und Verprobung eines initialen Beratungsportfolios in den Handlungsfeldern „Management-Consulting“, „Business Consulting“ und „Technology Consulting“
- Entwicklung eines Partner-Netzwerkes
- Interimistische Leitung der Beratungseinheit

Dauer: 8 Monate; Projekt dauert noch an (2025)



## **Projekterfahrung & Referenzen.**

**Interims-Manager / Berater** · Mittelständischer IT-Dienstleister mit Fokus Öffentliche Verwaltung

### **Neuausrichtung des Beratungsbereiches, Interimistische Leitung des Geschäftsbereiches**

- Strategieentwicklung, Festlegung Zielstruktur und Umsetzungsplanung der Transformation des Beratungsbereiches
- Entwicklung eines Ziel-Leistungsportfolios für den künftigen Geschäftsbereich
- Analyse der Beratungscapabilities im gesamten Unternehmen
- Herstellung der Handlungsfähigkeit durch Neubesetzung der Teamleitungen und Neuordnung der Mitarbeitenden
- Entwicklung eines Transformationskonzeptes hin zu marktfähigen Rahmenbedingungen für die Beratungseinheit, u.a. durch Anpassungen der Karriere- und Gehaltsmodelle
- Konzeption der Transformation einer zielorientierten Steuerung der Beratungseinheit
- Interimistische Leitung des Geschäftsbereiches

Dauer: 6 Monate (2024/2025)

**Berater / Enterprise Architekt** · Hessische Ministerin für Digitale Strategie und Entwicklung / CIO-Bereich

### **Ausgestaltung / Optimierung des Architekturframeworks auf Landesebene**

- Stärkung der Sichtbarkeit und übergreifenden Handlungsfähigkeit des Enterprise Architekturmanagements des Landes
- Reifegradbestimmung des bestehenden Architekturframeworks und Definition eines Handlungsleitfadens zur weiteren Ausgestaltung von EAM auf der Landesebene
- Neuausrichtung der Standardisierung der IT-Landschaft des Landes
- Konzeption der strategischen Steuerung der IT-Dienstleister des Landes
- Weiterentwicklung der Architekturorganisation und der Standardisierungsgremien mit Blick auf Erhöhung von Dynamik und Schlagkraft
- Maßgebliche Mitwirkung und Ausgestaltung von Architektur-Standards, Architekturvisionen, Zielarchitekturen und Referenzarchitekturen in verschiedenen ressortübergreifenden Maßnahmen

Dauer: 60 Monate (2019-2025)

**Berater / Enterprise Architekt** · Hessische Ministerin für Digitale Strategie und Entwicklung / CIO-Bereich

### **Neuausrichtung und Umsetzung der IT-Standardisierung im Land Hessen**

- Drastische Vereinfachung des IT-Standardisierungserlasses: komplette Neuausarbeitung von der Grundidee bis hin zu Ressortbefassung und Vorlage in den Entscheidungsgremien
- Optimierung und Neugestaltung sämtlicher Prozesse im Zusammenhang mit Umsetzung / Durchführung / Controlling der IT-Standardisierung im Land Hessen
- Einführen einer kennzahlenbasierten Steuerung der IT-Standardisierung
- Etablieren eines leistungsfähigen Werkzeugsets zur Zusammenarbeit und Informationsbereitstellung im Umfeld der Umsetzung der IT-Standardisierung
- Vorbereitung und Mitwirkung bei Sitzungen der Standardisierungsgremien und in nachgeordneten Arbeitsgruppen.

Dauer: 40 Monate (2021-2024)



## **Projekterfahrung & Referenzen.**

**Berater / IT-Strategie** · Hessische Ministerin für Digitale Strategie und Entwicklung / CIO-Bereich

### **Definition der Strategie der Digitalen Verwaltung Hessen – DVH 4.0 und DVH 4.1**

- Definition der Leitplanken für eine künftige dynamische Verwaltungsmodernisierung
- Fokussierung der Verwaltungsmodernisierung auf die Bedarfe der Gesellschaft in einer zunehmend digitalen Welt
- Zentrierung auf den Nutzen der Digitalisierung sowohl bei Kund\*innen als auch den Bediensteten der Verwaltung
- Definition einer Umsetzungsstrategie als Steuerungsinstrument der IT-Dienstleister des Landes
- Definition eines Masterplanes zur Strategieverwirklichung unter Berücksichtigung bundes- und länderübergreifender Maßnahmen (wie z. B. OZG, DMB und KONSENS)
- Ressortübergreifende Befassung und Abstimmung der Inhalte der Strategie
- Begleitung von Grundidee über Ausrichtung und Definition bis hin zur Vorlage des Kabinettsbeschlusses; (Verabschiedung Mai 2021)
- Dauerhafte maßgebliche Unterstützung bei der Kommunikation der Inhalte der DVH 4.0 auf Level CIO und Digitalministerin

Dauer: 36 Monate (2019-2022)

**Berater / IT-Strategie / Enterprise Architekt** · Kultusministerium Hessen (HKM)

### **Mitwirkung bei der Neuausrichtung der Digitalstrategie "Digitale Schule Hessen"**

- Definition der Leitplanken für eine digital orientierte Bildungswelt
- Fachliche Verantwortung zur Ausgestaltung der Strategischen Bebauungsplanung
- Impulsgeber für eine künftig Governanceorientierte Ausgestaltung der Digitalisierung
- Entwicklung einer Vorabversion eines Business Domänen Modells der Digitalen Schule Hessen als Grundlage für eine stabile und robuste Bebauungsplanung für Ziel- und Transformationsarchitekturen in der Umsetzung der Digitalisierung
- Unterstützung bei der Ausgestaltung der Umsetzungsplanung: strategische Grundsätze, Transformationsprogramm und Projektanbahnungen

Dauer: 8 Monate (2021/2022)

**Berater / Enterprise Architekt** · Rechenzentrum der Finanzen NRW (RZF NRW)

### **Ausgestaltung des Architekturframeworks im Landesrechenzentrum**

- Etablieren von Architekturmanagement als Instrument des strategischen Managements der IT-Landschaft im Landesrechenzentrum
- Schaffung der Grundlagen für die Standardisierung in der IT im Einflussbereich des Rechenzentrums
- Etablieren eines Architektur-Repositories und der damit verbundenen Informationsplattform für alle Bediensteten
- Stärkung der Positionierung des Rechenzentrums im länderübergreifenden Kontext, insbesondere durch gezielteres Agieren im Umfeld der Umsetzung des KONSENS-Gesetzes (KONSENS-G)
- Konzeption der Standardisierung der Anwendungsentwicklung
- Maßgebliche Gestaltung der Grundlagen des Geschäftsprozessmanagements und der Facharchitekturen
- Etablieren zentraler Werkzeuge zur Unterstützung der IT-Governance: Auswahl und Einführung der Prozessmanagement- und EAM-Werkzeuge

Dauer: 50 Monate (2014-2018)

**Strategie-Berater/Organisations-Entwickler** · Netzbetreiber der Bundesverwaltung

### **Organisationsentwicklung eines Netzbetreibers im Zuge der Konsolidierung von Netzen in der Bundesverwaltung**

- Erstellung Aufgaben und Rollenkatalog des Netzbetreibers als Grundlage für weitere Organisationsentwicklung und für die Wirtschaftlichkeitsbetrachtung der künftigen Organisation des Netzbetreibers
- Transformationsplanung zur Zentralisierung der Aufgaben des Netzbetriebes
- Mengenermittlung: Aufgaben, Tätigkeiten und Aufwände in der Ausgestaltung eines sicheren Netzbetriebes

Dauer: 7 Monate (2019)

**Berater** · Bundesverwaltung

### **Professionalisierung des Projektcontrollings im Umfeld eines zentralen IT-Konsolidierungsvorhabens der Bundesverwaltung**

- Neuausrichtung, Qualitätssteigerung und Teilautomatisierung des Projektcontrollings
- Unterstützung der Konzeption des IT- und Projektcontrollings der (künftigen) Organisation
- Qualitätssteigerung des Reportings und der Kommunikation im Projektumfeld
- Überarbeitung / Professionalisierung des Risikomanagements im Projekt
- Entwicklung transparenter Fortschrittsberichte als Steuerungs- und Entscheidungsgrundlage unter Berücksichtigung der individuellen Interessen der beteiligten Ressorts

Dauer: 14 Monate (2016/2017)

**Berater/ Enterprise Architekt** · Bundesverwaltung

### **Evaluierung eines zentralen Personalverwaltungssystems im Zuge der Planung der Konsolidierung der IT des Bundes**

- Analyse und Bewertung einer Eigenentwicklung im Kontext der Personalverwaltung mit Blick auf Zukunftsfähigkeit und Tragfähigkeit im Rahmen einer IT-Konsolidierung
- Ergebnis der Evaluierung war ein maßgeblicher Input für die Produktstrategie in der Konsolidierung der IT-Systeme der Personalverwaltung des Bundes

Dauer: 8 Monate (2013/2014)

**Berater** · Bundesverwaltung

### **Etablieren von Architekturmanagement in der Bundesverwaltung**

- Etablieren eines individuell auf die Bundesverwaltung zugeschnittenen Architekturmanagement-Frameworks auf Basis von TOGAF
- Definition von Architekturvision und von Elementen einer Zielarchitektur der Bundesverwaltung und damit Legen der Grundlage der IT-Konsolidierung und Standardisierung
- Unterstützung beim Etablieren eines Werkzeuges zur Unterstützung des Architekturmanagements

Dauer: 9 Monate (2011/2012)

**Projektleiter/Berater** · Deutsche Gesellschaft einer Consumerbank

### **Systemmigration aller Front-End-Systeme und aller Datenbanken**

- Entwicklung der Umsetzungsstrategie der Harmonisierung der Konzern-IT
- Gesamtprojektleitung auf Seiten der Anwendungsentwicklung bei der Transformation; Wechsel der Front-End-Systeme zwischen zwei verschiedenen IBM-Systemlandschaften und Migration der Datenbanken von DB2 nach Oracle
- Reibungsloser Umbau der IT ohne Einschränkungen des vielfältigen Kreditgeschäfts der Consumerbank

Projektsprache: Englisch

Dauer: 18 Monate (2010/2011)

**Projektleiter/Berater** · Internationale Großbank

### **IT-Bewertung im Rahmen der Due Dilligence im Umfeld des Investmentbankings**

- Methodik zur schnellen und einer weitgehend präzisen Erfassung der unterschiedlichen IT-Systemlandschaften entwickelt und dazugehörige Schulung der Projektmitarbeiter\*innen
- Erfassung der Bestands-Bebauungen und des Projektportfolios der beteiligten Gesellschaften
- Planung der Transformation der IT in einen gemeinsamen Organisationsrahmen der künftigen Gesellschaft
- Bewertung der IT-Landschaften und der Transformationsaufwände als Inputgröße in der Due Dilligence der Investmantbank

Dauer: 8 Monate (2011)

**Enterprise Architekt** · Große Internationale Rückversicherungsgesellschaft

### **Reifegradanalyse der Serviceorientierung im Umfeld der global agierenden Anwendungsentwicklung**

- Erfolgsmessung im Nachgang zu einer Reorganisation der globalen Anwendungsentwicklung im Versicherungskonzern und darauf basierend die Identifikation weiterer Verbesserungspotenziale
- Anhand der Reifegradanalyse konnten diverse Schwachpunkte im Projektvorgehensmodell des Konzerns identifiziert und als Anforderungen für die Weiterentwicklung der Anwendungsentwicklung formuliert werden

Projektsprache: Englisch

Dauer: 3 Monate (2013)

**Berater/Coach** · Mittelständischer Logistikdienstleister

### **Konzeption und Umsetzung eines erweiterten Einsatzes von Open Source in den Produktionssystemen bei gleichzeitiger Intensivierung der Standardisierung in der Anwendungsentwicklung**

- Begleitung der Konzepterstellung mittels spezifischer Inhalte und Aussagen zu einer IT-Strategie, insbesondere in der Folgenabschätzung im Wechsel der eingesetzten IT-Produkte
- Coaching einzelner Projektmitglieder hinsichtlich strategischer Anforderungen und Aufgabenumsetzungen
- Entwicklung einer grundlegenden Governance zur Standardisierung der unternehmensweiten IT
- Gestaltung diverser Diskussionsrunden und Workshops im Umfeld des strategischen Managements der IT-Landschaft

Dauer: 12 Monate (2009/2010)

**Berater/Enterprise Architekt** · Globaler Marktführer der Logistik

### **Qualitätsverbesserungen im Umfeld der Neugestaltung des Auftragsmanagements und in der Neuausrichtung der Großkundenrabattierung des Briefgeschäfts des Konzerns**

- Qualitätssicherung im Projekt Auftragsmanagement in den Dimensionen Konzepte, Inhalte, Projektsteuerung
- Entwicklung eines Weiterbildungscurriculums für den Rollout der neuen IT-Systeme im Auftragsmanagement der Konzerneinheit
- Neugestaltung und Teilautomatisierung der Großkundenrabattierung unter der besonderen Berücksichtigung der Vorgaben seitens der Regulierungsbehörde und der Anforderungen des Sozialpartners im Konzernumfeld

Dauer: 8 Monate (2008)

## **Enterprise Architekt** · Globaler Marktführer der Logistik

### **Etablieren von Serviceorientierten Architekturen (SOA) in einer Konzernsparte**

- Domänenarchitekt der Domänen "Personal", "FI/CO" und "Einkauf"
- Einführung und Optimierung eines Werkzeuges für das Architekturmanagement
- Entwickeln und Durchführen der Schulungsreihe "SOA" (Zielgruppe: Architekten im Konzern)
- Etablieren des Serviceportfolio-Managements und Ausgestaltung des Serviceportfolios (bzw. des Servicerepositories) des Unternehmensbereiches
- Beraterfunktion im Konzernbereich bei der Umsetzung der Vorgaben der SOA-Governance in Programmen und Projekten; aktive Mitwirkung an der Ausgestaltung konkreter IT-Systemarchitekturen

Dauer: 40 Monate (2005-2008)

## **Programmleiter/Strategie-Berater** · Globaler Marktführer der Logistik

### **Reorganisation der Personalentwicklung im Konzern**

- Etablieren des Shared Service Centers Human Resource Development (SSC HRD) im Konzern
- Überarbeitung der Führungskräfteentwicklung
- Modernisierung der Personalentwicklung mittels neuer Ausbildungskonzepte
- Etablieren des Beratungs- und Projektservices zu Aus- und Weiterbildung im Konzern
- Etablieren eines zentralen Veranstaltungsmanagements
- Optimierung des Einkaufs externer Dienstleistungen zu Aus- und Weiterbildung im Konzern
- Flächenoptimierung der Ausbildungsbetriebe und Reduktion der Ausbildungsorte

Projektsprachen: Deutsch und Englisch

Dauer: 24 Monate (2002-2004)

## **Teilprojektleiter/Organisationsentwickler** · Globaler Marktführer der Logistik

### **Reorganisation der Konzern-IT**

- Teilprojektleiter "Personalverwaltung"
- Mitwirkung bei der Ausgestaltung sämtlicher Rahmenbedingungen und Prozesse im Zusammenhang mit Personalmanagement in der auszugründenden Konzerntochter
- Entwicklung und Pilotierung von Assessmentcentern im Umfeld der Projektmanager, Managementberater und Führungskräfte
- Begleitung der Organisationsveränderung in allen Aspekten des Change Managements

Dauer: 18 Monate (2001/2002)

## Zertifizierungen

- ITIL-V3 Foundation

## Vorträge & Veröffentlichungen

- Gastvortrag "Optimierung von EAM", Fachbereich Wirtschaftsinformatik der TH Nürnberg, 2020
- Vorlesung "Architekturmanagement", Masterstudiengang Wirtschaftsinformatik EUFH, 2016-2021
- Vorlesung "IT Governance", Masterstudiengang Wirtschaftsinformatik EUFH, 2016-2021
- Vorlesung "Projektcontrolling", Masterstudiengang Wirtschaftsinformatik, EUFH, 2018 - 2021
- Vortrag "Komplexität beherrschen – SOA als Managementstrategie", diverse Veranstaltungen, 2009 bis 2011
- Autor Artikel "SOA als Weg zur Agilität in Organisationen", spektrum online & sigs datacom, 2009
- Autor „Lehrgangsheft SOA“, Management Circle Verlag, 2008
- Vortragsreihe "Technologie-Ausblick 2010", Management Circle, 2008 und 2009
- Keynote "EAI, SOA und was kommt noch?", Symposium der Wirtschaftsförderung NRW, 2007